

出師表之心靈課程

資料補充

與〈出師表〉有關的《三國志》史實，提供學生參考。

魏書 明帝紀	太和五年春正月，帝耕于藉田。三月，大司馬曹真薨。諸葛亮寇天水，詔大將軍司馬宣王拒之。自去冬十月至此月不雨，辛巳，大雩。夏四月，鮮卑附義王軻比能率其種人及丁零大人兒禪詣幽州貢名馬。復置護匈奴中郎將。秋七月丙子，以亮退走，封爵增位各有差。魏書曰：初，亮出，議者以為亮軍無輜重，糧必不繼，不擊自破，無為勞兵；或欲自芟上邽左右生麥以奪賊食，帝皆不從。前後遣兵增宣王軍，又勅使護麥。宣王與亮相持，賴得此麥以為軍糧。乙酉，皇子殷生，大赦。
蜀漢 後主傳	朕以幼沖，繼統鴻基，未習保傅之訓，而嬰祖宗之重。六合壅否，社稷不建，永惟所以，念在匡救，光載前緒，未有攸濟，朕甚懼焉。是以夙興夜寐，不敢自逸，每從菲薄以益國用，勸分務穡以阜民財，授方任能以參其聽，斷私降意以養將士。欲奮劍長驅，指討凶逆，朱旗未舉，而丕復隕喪，斯所謂不燃我薪而自焚也。殘類餘醜，又支天禍，恣睢河、洛，阻兵未弭。諸葛丞相弘毅忠壯，忘身憂國，先帝託以天下，以勗朕躬。今授之以旄鉞之重，付之以專命之權，統領步騎二十萬眾，董督元戎，龔行天罰，除患寧亂，克復舊都，在此行也。
東吳 吳主傳	黃武五年秋七月，權聞魏文帝崩，征江夏，圍石陽，不克而還。
	黃武七年夏五月，鄱陽太守周魴偽叛，誘魏將曹休。秋八月，權至皖口，使將軍陸遜督諸將大破休於石亭。

諸葛亮相關資料

一 生平

諸葛亮，字孔明，瑯琊陽都（今山東臨沂）人。生於東漢靈帝光和四年（一八一），卒於蜀漢後主建興十二年（二三四），年五十四。

1. 沉潛隆中十年，盡知天下事

諸葛亮幼年喪父，由當時擔任豫章太守的叔父諸葛玄代為撫養。不久，諸葛玄在朝廷受到排擠而離任，帶著全家投奔荊州牧劉表。諸葛亮十七歲時叔父過世，於是他帶著弟弟搬到離襄陽不遠的隆中，開始了十年躬耕隴畝的生活。

在隆中，諸葛亮一面躬耕而食，一面博覽群書，尋師訪友，增廣見聞。年輕的諸葛亮，胸懷大志，常常自比管仲、樂毅。管仲相齊桓公，助桓公九合諸侯，一匡天下，功業顯赫；樂毅為戰國時燕國名將，奉燕昭王之命，聯合韓、趙、魏、楚等國，大敗齊軍，連下齊國七十餘城，輶略深廣。諸葛亮自比管仲、樂毅，是對自己的一種自信和期許。

隆中環境清幽，距離襄陽很近。襄陽交通便利，南來北往的人絡繹於途，各地的重要信息很快就會傳達此地。而且此地聚集一大批學者名流、宦士人，每有大事發生，就互相評論，各抒己見。諸葛亮在隆中不僅洞悉天下大事，還與司馬徽、龐德公、徐庶、崔州平、龐統等人時相往來。龐德公善於品評人物，見了諸葛亮後，高興地稱他為「臥龍」。從此，這個雅號便漸漸地流傳開來，諸葛亮企劃長才的形象，也因而深植人心。

2. 獻隆中對策，出仕輔佐劉備

獻帝建安十二年（二〇七），徐庶向劉備推薦諸葛亮，劉備連忙請求徐庶幫忙介紹，徐庶說：「孔明先生怎麼可能來見你，這個人你必須親自去拜訪。」劉備「三顧茅廬」，親自拜訪三次才見到諸葛亮。

諸葛亮感念劉備的誠意，建議劉備先攻下荊州、益州，並聯合孫權，孤立曹操，形成三分天下的局勢，然後北伐，恢復漢室，這就是著名的〈隆中對〉。一番深談，劉備深知諸葛亮具有經國濟世之才，正是輔佐自己安邦定國的最佳人選。諸葛亮則對劉備虛心討教、真心愛才而感動不已，決定出仕以輔佐劉備。從此劉備和諸葛亮更加投契，劉備說：「孤之有孔明，猶魚之有水也。」當時諸葛亮才二十七歲。

建安十三年（二〇八），曹操平定北方群雄後，揮軍南下。此時劉表病逝，少子劉琮即位，聽到曹操大軍南下，立刻投降。寄居荊州的劉備，帶著一萬多餘軍民，慌忙逃走。形勢急迫之下，劉備派遣諸葛亮到東吳遊說孫權，齊心破曹。孫權雖不願受制於曹操，卻又顧慮孫劉聯軍無法與曹軍匹敵，一時猶豫不決。東吳朝中大臣有主和、主戰兩派，諸葛亮指出主和派意見的錯誤，堅定東吳君臣對抗曹操的決心。於是，孫劉聯軍與曹軍戰於赤壁，周瑜以火攻破敵，曹軍大敗。在赤壁之戰中，諸葛亮促成孫劉聯盟，獲得決定性的勝利，引導歷史向三分鼎立的方向發展。

建安十六年，益州劉璋邀劉備入蜀對抗張魯，劉備命諸葛亮、關羽鎮守荊州，率軍與劉璋相會。後來劉備與劉璋反目，諸葛亮奉命援助，親率大軍，溯江而上，所向皆捷。建安十九年秋，蜀軍攻占益州，這是劉備在諸葛亮輔佐下，拓展實力的一大進展，至此，諸葛亮在〈隆中對〉中為劉備規劃的第一個戰略目標（即「跨有荆、益」），已初步實現。建安二十四年，劉備據有漢中，自稱漢中王。建安二十六年，劉備即位於成都，國號漢，立劉禪為太子，以諸葛亮為丞相，天下鼎立三分之局，正式確立。

3. 劉備託孤，盡心輔佐後主

之後關羽遭孫吳偷襲荊州作戰敗死，劉備痛失愛將，立志為關羽報仇。蜀漢章武二年（二二二），劉備率軍大舉攻吳，與吳將陸遜相持於夷陵，諸葛亮怎麼勸也勸不住，蜀兵大敗，損失慘重，劉備逃回白帝城。不久，劉備一病不起，臨終前，他把諸葛亮叫到床前託孤，遺詔劉禪要他「事丞相如父」，此即歷史著名的「永安託孤」。劉備告訴諸葛亮說：「君才十倍曹丕，必能安國，終定大事。若嗣子可輔，輔之；如其不才，君可自取。」諸葛亮涕泣曰：「臣敢竭股肱之力，效忠貞之節，繼之以死！」四月，劉備病逝，劉禪即位，史稱後主，封諸葛亮為武鄉侯，政事無論大小，皆取決於諸葛亮。

4. 平定南中，七擒孟獲

後主即位後，諸葛亮總理朝政，首要急務在於與東吳重修舊好。然後集中力量平定南中諸郡，再出師北伐，收復兩京。於是先後派遣鄧芝、費禕出使吳國，重建邦交。

不久益州南部有四個郡叛變，當地的首領雍闓（音ㄩㄥ ㄨㄥˋ ㄩㄢˋ ㄨˇ）率兵殺太守歸附吳國，又鼓動孟獲煽動夷人一起叛亂。南中叛亂剛發生時，諸葛亮因國家新遭大喪，後主剛剛即位，忙於整頓內政，不宜用兵。在經過一年多的休養生息，於建興三年（二二五）春，親自率領大軍，大舉討伐南中，先後平定各路叛軍。

但是孟獲仍然不服，因孟獲在當地深得民心，諸葛亮決定澈底降服他。第一次捉住孟獲時，就讓他遍觀軍營，展示軍隊陣容，並問他：「此軍如何？」孟獲心不服，說：「向者不知虛實，故敗；今蒙賜觀營陣，若只如此，即定易勝耳。」諸葛亮就放了他再戰，如此七縱七擒，孟獲終於心服口服投降，諸葛亮也從此解除後顧之憂。

5. 五度北伐，鞠躬盡瘁

赤壁之戰後，曹操明白孫劉既然結盟，貿然用兵，反而會耗損國力，於是收縮兵力，重點防守。在魏、蜀、吳三國之中，論幅員、資源、兵力、國勢，曹魏占盡優勢。面對蜀、吳二國的挑釁，曹魏採取「以逸待勞，據險不戰」的策略，其用意在於藉時間的拖延，耗損蜀、吳的國力。

不久，魏文帝曹丕去世，長子曹叡即位，是為魏明帝。建興四年，諸葛亮積極準備北伐，此時魏國由司馬懿鎮守關中、涼州，於是諸葛亮用馬謖計策，以反間計使魏明帝起疑心，罷去司馬懿。

之後，從蜀漢建興六年（二二八）至建興十二年，七年間諸葛亮與曹魏六次戰爭，人稱「六出祁山」。其實，這六次戰爭中，五次為諸葛亮北伐，攻入曹魏境內，一次則為魏軍來犯，諸葛亮在漢中禦敵。五次僅二次從祁山出兵。

諸葛亮洞察當時的天下形勢，他知道蜀漢僅憑益州之地，國小力弱，難以持久，豈能中魏國君臣之計，坐待疲弊？因此，向蜀漢後主及群臣發出了情況緊急、不能偏安一隅的警訊。雖魏軍不來進攻漢中，諸葛亮還是主動策劃了五次北伐。建興十二年，諸葛亮五十四歲，第五次北伐曹魏，屯駐於五丈原，與司馬懿相峙。是年八月，因積勞成疾，病逝於五丈原軍中。臨終前，上表後主，推薦蔣琬繼承自己的職務，一代賢相，就這樣與世長辭。

二 文學成就

1. 文學風格

諸葛亮文學成就主要以散文著稱，現存文章多是書奏表章一類的應用文，內容涉及政治、經濟、軍事及個人生活言行各方面，是研究三國歷史的寶貴文獻。其中不乏精彩的作品，如〈出師表〉、〈正議〉、〈隆中對〉等。其文風樸實無華，情理兼備。

2. 文學著作

諸葛亮卒後四十年，晉武帝泰始十年（二七四），陳壽編定《諸葛氏集》，陳壽為蜀漢舊臣，其時代與諸葛亮相近，所編《諸葛氏集》應該較為完備可信，惜此書到宋代已

經散佚。此外，《隋書·經籍志》、《唐書·藝文志》中曾錄諸葛亮的一些著作，其中有的也已亡佚，有的殘存於類書中，是否皆出於諸葛亮之手，值得懷疑。宋、元以後，官私藏書目錄，記載不少諸葛亮的著作，但大多是後人偽造。

清張澍所編的《諸葛忠武侯文集》，分文集四卷、附錄二卷、故事五卷，共十一卷。「文集」部分是諸葛亮所作，「附錄」中的卷一是三國時人的文字，有劉備、劉禪賜給諸葛亮的詔書，有他人與諸葛亮的書信，多輯自《三國志》；卷二則是後人所作關於諸葛亮的論、贊、碑、銘等。「故事」乃摘取、編輯各書中有關材料，分列諸葛亮的家世、遺事、用人、制作、遺蹟五類。在明、清所編的十幾種諸葛亮文集中，張澍的編排體例是較為完整的，但其中恐怕仍有偽託之作。

討論問題：

班級 姓名 座號

1. 諸葛亮分析了蜀漢正面臨哪些不利的情勢？又具備哪些優勢？

2. 諸葛亮與劉禪的關係類似現代職場的執行長與董事長，〈出師表〉是諸葛亮對劉禪領導方式，所提出的叮嚀、建言。請就下列現代職場的狀況，以〈出師表〉中可對應的具體建議，向董事長提出解決之道。作答字數：各 10 字以內，請以原文作答。（配合課本問題與討論一）

職場狀況		具體建議
1. 董事長欠缺溝通與聆聽建議的意願，員工心聲無法上達。	➔	2
2. 董事長對於工作績效的考核標準不一致，員工無所適從。	➔	②
3. 董事長信任一些缺乏才能或是對公司不夠忠誠的員工。	➔	③

3.從觀察孔明生平與相關作為，你覺得他是一個如何的人物。

4.諸葛亮在文中直接舉薦蜀漢的優秀人才，如果你是領導者劉禪，會言聽計從嗎？請說明理由。如果你是朝中大臣，未被列入推舉名單中，請問你做何感想？請發表看法。（配合課本問題與討論三）

另外，你人生也會碰上類似問題，如未獲某個職位、樂團未入選、職場或學校環境不佳……你要如何應對與適應？

5.如果遇上類似狀況，你會走向如孔明一般鞠躬盡瘁的人生道路嗎？為什麼？